

## ***Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024***

20-081 Lublin, ul. Stanisława Staszica 16 • REGON 431029234; NIP 712-24-29-274 • Sekretariat tel. 81 532 39 35, 81 532 50 43, 81 532 83 30, Fax: 81 532 94 86



## Podstawa prawna:

Raport sporządzono zgodnie z art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2023.120 t.j.) i Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok i prognozy na lata kolejne (tj. 2025-2027) przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w cytowanym wyżej rozporządzeniu.

### **I. Analiza sytuacji ekonomiczno - finansowej za poprzedni rok obrotowy na podstawie wskaźników**

Uniwersytecki Szpital Kliniczny Nr 1 w Lublinie zakończył 2024 rok dodatnim wynikiem finansowym netto w wysokości: 437.843,03 zł. Przychody wyniosły 589.319.143,62 zł, koszty 588.478.099,59 zł, a podatek dochodowy 403.201,00 zł. Suma bilansowa wyniosła 527.573.857,08 zł, aktywa trwałe 422.923.992,69 zł, zapasy 17.340.557,82 zł, należności krótkoterminowe 86.039.670,50 zł. Po stronie pasywów kapitał (fundusz) własny zamknął się kwotą dodatnią 15.891.587,36 zł. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania Szpitala wyniosły na koniec roku obrotowego 511.682.269,72 zł, w tym: rezerwy 31.986.361,19 zł, zobowiązania długoterminowe 36.039.473,70 zł, a krótkoterminowe 97.186.970,81 zł, z czego zobowiązania wymagalne: 9.870.752,35zł. Wartość rozliczeń międzyokresowych to kwota 346.469.464,02 zł.

Najważniejsze dane dotyczące Bilansu oraz Rachunku zysków i strat za 2024 oraz 2024 rok przedstawiono w poniższych tabelkach.

#### **BILANS**

Wyszczególnienie	Stan na koniec roku			
	2023		2024	
AKTYWA	wartość	Dynamika 2023/2022	wartość	Dynamika 2024/2023
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>429 835 072</b>	<b>110%</b>	<b>422 923 993</b>	<b>98%</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	1 877 039	109%	972 800	52%
II. Rzeczowe aktywa trwałe	427 958 033	110%	421 951 193	99%
III. Inwestycje długoterminowe	0	0%	0	0%
VI. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0%	0	0%

Wyszczególnienie	Stan na koniec roku			
	2023		2024	
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>85 481 248</b>	<b>138%</b>	<b>104 649 864</b>	<b>122%</b>
I. Zapasy	13 263 676	116%	17 340 558	131%
II. Należności krótkoterminowe	71 451 424	144%	86 039 671	120%
W tym z tyt. dostaw i usług	69 274 000	146%	83 715 278	121%
III. Inwestycje krótkoterminowe	703 823	75%	1 187 424	169%
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	62 325	101%	82 212	132%
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>515 316 320</b>	<b>113,6%</b>	<b>527 573 857</b>	<b>102,4%</b>
<b>PASYWA</b>	<b>wartość</b>	<b>Dynamika 2023/2022</b>	<b>wartość</b>	<b>Dynamika 2024/2023</b>
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>15 453 745</b>	<b>105%</b>	<b>15 891 588</b>	<b>103%</b>
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	56 138 840	100%	56 138 840	100%
II. Kapitał (fundusz) zakładu	0	0%	0	0%
III. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-41 368 257		-40 685 095	
VI. Zysk (strata) roku obrotowego	683 162	0%	437 843	0%
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>499 862 575</b>	<b>114%</b>	<b>511 682 270</b>	<b>102%</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>20 961 202</b>	<b>123%</b>	<b>31 986 361</b>	<b>153%</b>
w tym: krótkoterminowe	3 957 511	242%	4 461 441	113%
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>38 223 684</b>		<b>36 039 474</b>	
W tym: kredyty i pożyczki	38 223 684		36 039 474	
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>91 879 214</b>	<b>129%</b>	<b>97 186 971</b>	<b>106%</b>
W tym: z tytułu dostaw i usług	58 980 928	134%	59 702 613	101%
W tym: Fundusze specjalne	1 816 456	112%	2 186 184	120%
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>348 798 475</b>	<b>107%</b>	<b>346 469 464</b>	<b>99%</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>515 316 320</b>	<b>113,6%</b>	<b>527 573 857</b>	<b>102,4%</b>

## RZiS

Wyszczególnienie		2023		2024	
		wartość	Dynamika 2023/2022		Dynamika 2024/2023
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów</b>	<b>455 779 670</b>	<b>118%</b>	<b>555 289 421</b>	<b>121,8%</b>
	I. Przychody ze sprzedaży produktów	455 779 670	118%	555 289 421	121,8%
	II. Przychody ze sprzedaży towarów	0		0	
<b>B.</b>	<b>Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>	<b>463 787 897</b>	<b>122%</b>	<b>554 860 555</b>	<b>119,6%</b>
	I. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	463 787 897	122%	554 860 555	119,6%
	II. Wartość sprzedanych towarów	0		0	
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>-8 008 228</b>		<b>428 865</b>	
<b>D.</b>	<b>Koszty sprzedaży</b>				
<b>E.</b>	<b>Koszty ogólnozakładowe i zarządu</b>	<b>16 450 382</b>	<b>132%</b>	<b>18 562 143</b>	<b>112,8%</b>
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>-24 458 610</b>	<b>376%</b>	<b>-18 133 277</b>	<b>74,1%</b>
<b>G.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>31 674 943</b>	<b>117%</b>	<b>33 057 369</b>	<b>104,4%</b>
<b>H.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>3 357 725</b>	<b>68%</b>	<b>9 623 574</b>	<b>286,6%</b>

Wyszczególnienie		2023		2024	
		wartość	Dynamika 2023/2022		Dynamika 2024/2023
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej	3 858 609	25%	5 300 518	137,4%
J.	Przychody finansowe	924 073	112%	972 354	105,2%
K.	Koszty finansowe	3 678 743	204%	5 431 828	147,7%
L.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej	1 103 939		841 044	
M.	Zysk (strata) brutto	1 103 939	0%	841 044	0%
N.	Podatek dochodowy	420 777		403 201	
P	Zysk (strata) netto	683 162		437 843	
	Przychody ogółem	488 378 686	118%	589 319 144	121%
	Koszty ogółem	487 274 747	122%	588 478 100	121%

### Wskaźniki działalności Szpitala za 2024 rok przedstawiają się następująco:

#### 1. Wskaźniki zyskowności:

- Wskaźnik zyskowności netto (%) = 0,1 %

W 2024 roku wartości tego wskaźnika w porównaniu do roku 2023 nie uległa zmianie, z powodu uzyskania dodatniego wyniku finansowego w podobnej wielkości. Wskaźnik ten informuje o racjonalnym gospodarowaniu, zdolności do generowania zysku, gdzie przychody przewyższają koszty.

- Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 0,9 %

Nastąpił niewielki wzrost wartości wskaźnika w porównaniu do 2023 roku, z powodu wzrostu wartości przychodów.

- Wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 0,1 %

Wartość tego wskaźnika w porównaniu do 2023 roku pozostała na nie zmienionym poziomie, w związku z nieznacznym wzrostem wartości aktywów w 2024 roku.

W 2024 roku Szpital uzyskał za wskaźniki zyskowności ogółem 11 pkt na 15 możliwych.

## **2. Wskaźniki płynności:**

- wskaźnik bieżącej płynności = 1,03

W roku 2024 nastąpił niewielki wzrost wielkości tego wskaźnika, ale nadal osiąga wielkość poniżej optymalnej wartości. Dla ochrony zdrowia przyjmuje się, iż normą powinien być przedział 1,2 – 1,7. Wartość tego wskaźnika informuje o płynności, a co za tym idzie o zdolności Szpitala do spłaty bieżących zobowiązań, w sytuacji gdyby stały się natychmiast wymagalne.

- wskaźnik szybkiej płynności = 0,86

Wartość tego wskaźnika w niewielkim stopniu jest wyższa od wartości z 2023 roku. Wskaźnik poniżej optymalnego poziomu, mówiący o zdolności szpitala do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Jest wskaźnikiem dokładniejszym niż wskaźnik bieżącej płynności, a jego optymalna wielkość dla jednostek ochrony zdrowia to 1,0 – 1,2.

W 2024 roku Szpital uzyskał za wskaźniki płynności ogółem 16 pkt na 25 możliwych.

## **3. Wskaźniki efektywności:**

- Wskaźnik rotacji należności ( w dniach) = 50

W 2024 roku w porównaniu do roku 2023 wskaźnik rotacji należności zwiększył się aż o 3 dni. W 2024r. średnio w ciągu 50 dni następował spływ należności z tytułu udzielania świadczeń zdrowotnych, oraz z tytułu działalności pozamedycznej.

- Wskaźnik rotacji zobowiązań ( w dniach) = 39

Wskaźnik ten wskazuje na zdolność Szpitala do regulowania zobowiązań w 2024r. przeciętnie w ciągu 39 dni, która to uległa nieznacznemu polepszeniu w stosunku do roku 2023 o 2 dni. Wskaźnik ten ocenia również czy Szpital będzie w stanie uregulować swoje zobowiązania, gdy nadejdzie termin ich spłaty.

Szpital uzyskał sumę wskaźników efektywności ogółem 9 pkt na 10 możliwych, co wskazuje na mniejsze trudności w zakresie egzekwowania należności, a co z kolei przekłada się na szybsze regulowanie bieżących zobowiązań.

#### 4. Wskaźniki zadłużenia:

- Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 31%

Wielkość wskaźnika w porównaniu do roku poprzedniego zwiększyła się o 2 punkty procentowe i kształtuje się na poziomie jego optymalnej wielkości (do 40%). Oznacza to, że Szpital posiada wiarygodność finansową i świadczy o umiejętności wykorzystania zewnętrznych źródeł finansowania jednostki dla zwiększenia efektywności jej działania.

- Wskaźnik wypłacalności = 10,40

Za 2024 rok USK Nr 1 osiągnął wartość dodatnią tego wskaźnika, w związku z posiadaniem dodatniego Kapitału (funduszu własnego). Za wysoki poziom tego wskaźnika odpowiadają wysokie zobowiązania długoterminowe, tj. zaciągnięty kredyt inwestycyjny.

W 2024 roku Szpital uzyskał za wskaźniki zadłużenia ogółem 10 pkt na 20 możliwych.

Poniższa tabela zawiera zestawienie wskaźników za 2024 rok wraz z ich oceną punktową.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,1%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,9%	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,1%	3
		<b>1. Razem:</b>	<b>11</b>
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,03	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,86	8
		<b>2. Razem:</b>	<b>16</b>
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności ( w dniach)	50	2
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań ( w dniach)	39	7
		<b>3. Razem:</b>	<b>9</b>
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	31%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	10,40	0
		<b>4. Razem:</b>	<b>10</b>
Łączna wartość punktów			<b>46</b>

Podsumowując, za 2024 rok USK Nr 1 osiągnął łączną wartość 46 punktów na 70 możliwych, tj. 65,71%. Pozytywnym zjawiskiem jest fakt, iż uzyskana wartość punktowa w ocenie ekonomicznej sytuacji Szpitala jest na wyższym poziomie niż w roku 2023 (40 pkt.).

## **II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne 3 lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń**

Punktem wyjściowym dla prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dla USK Nr 1 w Lublinie na 2025 rok jest plan finansowy.

Do wyliczenia wskaźników ekonomiczno-finansowych na lata 2025-2027 przyjęto także:

1) dla prognozy Bilansu – dynamikę zmian poszczególnych pozycji z ostatniego roku kalendarzowego (tj. dynamika 2024/2023). Suma bilansowa wzrosła w roku 2024 do roku 2023 o 2,4%. W kolejnych latach planistycznych wzrost sumy bilansowej utrzymuje się na podobnym poziomie, skorygowanym tylko o wartość planowanych inwestycji w ramach Projektu INTERREG i KPO, które szczegółowo opisano w części III. W związku z tym po stronie aktywów następuje znaczny wzrost w pozycji „aktywa trwałe” i równolegle po stronie pasywów w pozycji „rozliczenia międzyokresowe”. Zwiększenie pozycji „należności krótkoterminowe” związane jest z zauważalną od kilku lat tendencją wzrostową wyceny punktów za świadczenia medyczne. Po stronie „pasywów” w pozycji „zobowiązania długoterminowe” uwzględniono spadek, w związku z systematyczną spłatą zaciągniętego w 2022 i 2023 roku kredytu w wysokości 41,5 mln zł na dokończenie programu wieloletniego.

Poniższa tabela przedstawia prognozę bilansu na lata 2025 - 2027.

Wyszczególnienie	Stan na 31 grudnia		
	2025	2026	2027
<b>AKTYWA</b>	wartość	wartość	wartość
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>493 431 112</b>	<b>561 000 991</b>	<b>574 465 015</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	3 996 147	13 092 054	13 406 264
II. Rzeczowe aktywa trwałe	489 434 965	547 908 937	561 058 751
III. Inwestycje długoterminowe	0	0	0
VI. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>105 688 791</b>	<b>107 805 303</b>	<b>109 972 612</b>
I. Zapasy	15 000 000	15 000 000	15 000 000
II. Należności krótkoterminowe	88 104 623	90 219 134	92 384 393

Wyszczególnienie	Stan na 31 grudnia		
	2025	2026	2027
W tym z tyt. dostaw i usług	85 724 444	87 781 831	89 888 595
III. Inwestycje krótkoterminowe	2 500 000	2 500 000	2 500 000
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	84 168	86 170	88 219
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>599 119 903</b>	<b>668 806 294</b>	<b>684 437 627</b>
<b>PASYWA</b>			
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>16 323 588</b>	<b>16 755 776</b>	<b>17 184 270</b>
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	56 138 840	56 138 840	56 138 840
II. Kapitał (fundusz) zakładu	0	0	0
III. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-40 247 252	-39 815 252	-39 383 062
VI. Zysk (strata) roku obrotowego	432 000	432 188	428 492
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>582 796 315</b>	<b>652 050 518</b>	<b>667 253 357</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>32 754 034</b>	<b>33 540 131</b>	<b>34 345 093</b>
w tym: krótkoterminowe	4 568 516	4 678 160	4 790 436
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>33 855 262</b>	<b>31 671 050</b>	<b>29 486 838</b>
W tym: kredyty i pożyczki	33 855 262	31 671 050	29 486 838
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>102 210 728</b>	<b>107 828 447</b>	<b>110 545 818</b>
W tym: z tytułu dostaw i usług	61 135 476	62 602 727	64 105 192
W tym: Fundusze specjalne	2 631 167	3 166 725	3 811 291
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>413 976 291</b>	<b>479 010 890</b>	<b>492 875 608</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>599 119 903</b>	<b>668 806 294</b>	<b>684 437 627</b>

2) dla prognozy rachunku zysków i strat na 2025 rok - przyjęto Plan finansowy Szpitala na ten rok. Szacując wartości dla kolejnych lat przyjęto założenia opierające się na prognozach i opinii Narodowego Banku Polskiego z miesiąca marca br. dotyczących poziomu inflacji w kolejnych latach. Według ekspertów NBP w 2025 roku nastąpi wzrost inflacji i utrzyma się na podwyższonym poziomie do II kwartału 2026 roku, a w kolejnych latach nastąpi jej spadek. Związane jest to z dalszymi działaniami regulacyjnymi w zakresie cen energii, słabnącą dynamiką kosztów pracy, spadkiem dynamiki cen żywności oraz efektem przywrócenia 5% stawki VAT na artykuły żywnościowe, słabnącym tempem wzrostu wynagrodzeń i ograniczonym wzrostem cen importu. Ekspersi oczekują średniorocznej inflacji na poziomie 4,9 % w 2025r., 3,4 % w 2026r. oraz 2,5% w 2027 roku. Taki też średnioroczny wzrost przychodów i kosztów przyjęto w raporcie.

Koszty finansowe to w większości koszty odsetek od zaciągniętego kredytu na dokończenie Programu Wieloletniego, które są spłacane od momentu zaciągnięcia kredytu. W tej pozycji także posłużono się prognozami NBP, którzy przewidują poziom stopy referencyjnej odpowiednio 5,25 % każdego roku.



Poniżej w tabeli przedstawiono prognozę rachunku zysków i strat na lata 2025 – 2027.

Wyszczególnienie		2025	2026	2027
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów</b>	<b>587 193 500</b>	<b>607 158 079</b>	<b>622 337 031</b>
	I.Przychody ze sprzedaży produktów	587 193 500	607 158 079	622 337 031
	II.Przychody ze sprzedaży towarów	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>	<b>592 904 155</b>	<b>613 062 896</b>	<b>628 389 469</b>
	I.Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	592 904 155	613 062 896	628 389 469
	II Wartość sprzedanych towarów	0	0	0
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>-5 710 655</b>	<b>-5 904 817</b>	<b>-6 052 438</b>
D.	Koszty sprzedaży			
E.	Koszty ogólnozakładowe i zarządu	19 834 345	20 508 713	21 021 431
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>-25 545 000</b>	<b>-26 413 530</b>	<b>-27 073 869</b>
G.	Pozostałe przychody operacyjne	32 022 300	33 111 058	33 938 835
H.	Pozostałe koszty operacyjne	1 850 000	1 912 900	1 960 723
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>4 627 300</b>	<b>4 784 628</b>	<b>4 904 243</b>
J.	Przychody finansowe	1 005 000	1 039 170	1 065 149
K.	Koszty finansowe	5 200 300	5 391 610	5 540 900
<b>L.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej</b>	<b>432 000</b>	<b>432 188</b>	<b>428 492</b>
<b>M.</b>	<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>432 000</b>	<b>432 188</b>	<b>428 492</b>
<b>N.</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>P</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>432 000</b>	<b>432 188</b>	<b>428 492</b>
	<b>Przychody ogółem</b>	<b>620 220 800</b>	<b>641 308 307</b>	<b>657 341 015</b>
	<b>Koszty ogółem</b>	<b>619 788 800</b>	<b>640 876 119</b>	<b>656 912 523</b>

Biorąc pod uwagę ocenę punktową prognozowanych wskaźników działalności Szpitala, w 2025 roku i latach kolejnych Szpital uzyska 40 punktów w każdym kolejnym roku.

Poniższa tabela zawiera zestawienie prognozowanych wskaźników na 3 kolejne lata wraz z ich oceną punktową.

		2025 rok		2026 rok		2027 rok	
Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej							
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,1%	3	0,1%	3	0,1%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,7%	3	0,7%	3	0,7%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,1%	3	0,1%	3	0,1%	3
		1. Razem:	9	1. Razem:	9	1. Razem:	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,99	4	0,96	4	0,95	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,85	8	0,82	8	0,82	8
		2. Razem:	12	2. Razem:	12	2. Razem:	12
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności ( w dniach)	53	2	52	2	52	2
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań ( w dniach)	38	7	37	7	37	7
		3. Razem:	9	3. Razem:	9	3. Razem:	9
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	28%	10	26%	10	25%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	10,34	0	10,33	0	10,15	0
		4. Razem:	10	4. Razem:	10	4. Razem:	10
Łączna wartość punktów			40		40		40

### III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki

#### 1. Finansowanie opieki zdrowotnej

W 2024 r. Szpital kontynuował realizację umów zawartych w poprzednich latach w ramach poszczególnych rodzajów i zakresów świadczeń, w szczególności umowę w ramach Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej (PSZ) obowiązującą od 01.01.2023 roku do 30.06.2027 roku. Jednocześnie Szpital cały czas rozszerza wachlarz realizowanych Programów Lekowych głównie w zakresie hematologii i onkologii.

Dodatkowo w 2024 r. NFZ włączył do umowy PSZ zakres: Koszty świadczeń wynikające z § 3ba Rozporządzenia OWU-PSZ w kwocie 10 830 795,18 zł

Na sytuację finansową Szpitala często mają wpływ czynniki niezależne, zewnętrzne. Wśród najważniejszych należy wymienić: zmieniające się uwarunkowania prawne, brak rzetelnych wycen świadczeń, w szczególności w opiece psychiatrycznej, trwająca wojna w Ukrainie oraz starzejące się społeczeństwo. Zmiany demograficzne zwiększają zapotrzebowanie na usługi zdrowotne, szczególnie w zakresie opieki długoterminowej i geriatrycznej. W Szpitalu regularnie wzrasta również liczba realizowanych świadczeń onkologicznych. Skuteczne zarządzanie zasobami w sektorze zdrowia jest wyzwaniem, zwłaszcza w kontekście rosnących kosztów opieki zdrowotnej i potrzeb inwestycyjnych.

Poniżej informacja tabelaryczna obrazująca poziom przychodów ze sprzedaży świadczeń NFZ, przychodów ogółem, kosztów zużycia materiałów i energii, kosztów usług obcych, kosztów wynagrodzeń ze składnikami oraz kosztów ogółem za lata 2021 -2024.

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	Dynamika 2022/2021	Dynamika 2023/2022	Dynamika 2024/2023
Przychody ze sprzedaży NFZ	364 452 816,98	351 179 227,88	413 753 121,48	509 262 801,27	96,36%	117,82%	123,08%
<b>Przychody ogółem</b>	<b>431 925 746,51</b>	<b>412 760 652,00</b>	<b>488 378 685,98</b>	<b>589 319 143,62</b>	<b>95,56%</b>	<b>118,32%</b>	<b>120,67%</b>

Zużycie materiałów i energii	122 049 629,67	128 880 001,87	165 077 973,99	203 506 615,08	105,60%	128,09%	123,28%
Usługi obce	30 472 272,61	13 588 980,88	31 409 041,85	36 313 463,17	44,59%	231,14%	115,61%
Wynagrodzenia wraz ze składkami i innymi świadczeniami	231 106 592,54	207 521 448,19	254 409 994,99	296 195 622,22	89,79%	122,59%	116,42%
<b>Koszty ogółem</b>	<b>419 765 686,43</b>	<b>398 023 742,19</b>	<b>487 274 747,45</b>	<b>588 478 099,59</b>	<b>94,82%</b>	<b>122,42%</b>	<b>120,77%</b>

<b>Wynik finansowy (zysk "+" / strata "-")</b>	<b>11 852 103,08</b>	<b>14 434 813,81</b>	<b>683 161,53</b>	<b>437 843,03</b>	<b>121,79%</b>	<b>4,73%</b>	<b>64,09%</b>
--	----------------------	----------------------	-------------------	-------------------	----------------	--------------	---------------

Na wzrost kosztów w 2024r. w stosunku do roku poprzedniego złożył się przede wszystkim wzrost kosztów zużycia materiałów o 23,28% oraz wynagrodzeń o 16,42%. Wzrost kosztów wynagrodzeń związany był z ustawowymi regulacjami (szczegółowo omówionymi w punkcie 1). Natomiast zwiększenie w pozycji „zużycie materiałów i energii” wynika przede wszystkim ze wzrostu zużycia środków farmaceutycznych w ramach nowych programów lekowych.

Rosnąca różnica w poziomie uzyskiwanych przychodów i ponoszonych kosztów skutkowałą w 2024 roku niewielkim spadkiem zobowiązań wymagalnych szpitala w stosunku

do roku 2023. Łączna wartość zobowiązań, według stanu na dzień 31.12.2024r. wzrosła o 2,4% w stosunku do roku poprzedniego, w związku ze wzrostem zobowiązań krótkoterminowych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	2021	2022	2023	2024	Dynamika 2022/2021	Dynamika 2023/2022	Dynamika 2024/2023
<b>Zobowiązania ogółem</b>	<b>81 326 603,37</b>	<b>95 112 041,69</b>	<b>130 057 387,22</b>	<b>133 226 444,51</b>	<b>117,0%</b>	<b>136,7%</b>	<b>102,4%</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	34 716,13	23 701 414,31	38 223 684,22	36 039 473,70		161,3%	94,3%
<b>Fundusze specjalne</b>	1 387 252,11	1 620 014,65	1 816 456,01	2 186 183,86	116,8%	112,1%	120,4%
<b>Zobowiązania krótkoterminowe ogółem</b>	<b>79 904 635,13</b>	<b>69 790 612,73</b>	<b>90 017 246,99</b>	<b>95 000 786,95</b>	<b>87,3%</b>	<b>129,0%</b>	<b>105,5%</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe niewymagalne</b>	54 912 426,22	58 497 862,89	79 020 029,78	85 130 034,60	106,5%	135,1%	107,7%
<b>Zobowiązania wymagalne</b>	24 992 208,91	11 292 749,84	10 997 217,21	9 870 752,35	45,2%	97,4%	89,8%

Stabilność sytuacji finansowej szpitala potwierdzają wyniki analizy wskaźników ekonomiczno-finansowych, przeprowadzonej z użyciem metodologii określonej w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Poniższa tabela przedstawia wielkości wskaźników ekonomicznych Szpitala w latach 2021-2024.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika			
		2021	2022	2023	2024
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	2,7%	3,5%	0,1%	0,1%
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3,3%	3,8%	0,8%	0,9%
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	3,2%	3,4%	0,1%	0,1%
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,90	0,85	0,89	1,03
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,77	0,69	0,75	0,86
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	45	51	47	50
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	55	48	41	39

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika			
		2021	2022	2023	2024
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	24%	25%	29%	31%
	2) wskaźnik wypłacalności	-7,07	7,59	9,78	10,40

## **2. Realizacja wzrostów wynagrodzeń w służbie zdrowia**

### 2.1 Realizacja ustawy z dnia 17.06.2017 roku

Realizacja wzrostów wynagrodzeń w służbie zdrowia jest procesem ciągłym, wynikającym z ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

Minimalne wynagrodzenia zasadnicze pracowników służby zdrowia są corocznie waloryzowane z dniem 1 lipca każdego roku. Podstawą do wyliczenia nowych stawek jest przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w gospodarce narodowej za rok poprzedni, ogłaszane przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego (GUS).

Ustawa określa 10 grup zawodowych w służbie zdrowia, z przypisanymi im różnymi współczynnikami pracy. Minimalne wynagrodzenie zasadnicze dla danej grupy oblicza się jako iloczyn tego współczynnika i przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej.

Z dniem 01 lipca 2025 r., Szpital dokona podwyższenia wynagrodzeń zasadniczych wraz z pochodnymi wszystkim pracownikom zatrudnionym w ramach stosunku pracy. Podwyżka wynagrodzeń dotyczyć będzie ok 2 061 osób. Jednakże szczegółowe zasady przyznawania podwyżek od 01.07.2025 r. nie zostały jeszcze uzgodnione z organizacjami związkowymi działającymi przy USK NR 1.

Zgodnie z szacunkami sporządzonymi na podstawie metodologii i zasad zwiększania wynagrodzeń w poszczególnych grupach obowiązujących w poprzednich latach i w oparciu o aktualny stan wiedzy, średni wzrost wynagrodzeń szacowany jest na 14,34%, co skutkować będzie zwiększeniem kosztów działalności Szpitala o ok 2 519 900,00 zł miesięcznie.

### 2.2 Realizacja ustawy o minimalnym wynagrodzeniu w 2025 r.

Od 1 stycznia 2025 roku minimalne wynagrodzenie za pracę wynosi 4 666,00 zł brutto. Jest to wzrost o 366 zł w stosunku do kwoty obowiązującej od 1 lipca 2024 roku (4 300,00 zł brutto).

Minimalna stawka godzinowa dla określonych umów cywilnoprawnych od 1 stycznia 2025 roku wynosi 30,50 zł brutto, co oznacza wzrost o 2,40 zł w porównaniu do stawki z 1 lipca 2024 roku (28,10 zł brutto).

Wzrost minimalnego wynagrodzenia jest realizowany na podstawie rozporządzeń Rady Ministrów.

Szacunkowy koszt podwyższenia minimalnego wynagrodzenia wynosi dla Szpitala miesięcznie ok. 34 480,00 zł.

### **3. Zobowiązania z tytułu kredytu inwestycyjnego**

W 2021 roku, po rozstrzygnięciu procedury konkursowej wybrano bank PKO BP, który udzielił w 2022 roku kredytu inwestycyjnego w wysokości 41,5 mln zł na pokrycie zwiększenia wartości nakładów na prace wykończeniowe związane z realizacją przedsięwzięcia inwestycyjnego o nazwie: „Zadanie III – Budowa zespołu obiektów i budynków przy ul. Stasica 16”, realizowanego w ramach Projektu Wieloletniego na lata 2016 – 2022, pt.: „Przebudowa i rozbudowa SPSK Nr 1 Uniwersytetu Medycznego w Lublinie” finansowanego przez Skarb Państwa. Zabezpieczeniem kredytu jest weksel podpisany przez Rektora Uniwersytetu Medycznego w Lublinie, cesja na kontrakcie NFZ oraz hipoteka na budynku Kliniki Okulistyki przy ul. Chmielnej do wartości 62.250.000,00 zł.

W 2024 roku spłacono 4 raty kredytu w wysokości 2.184.210,52 zł oraz odsetki w kwocie 3.221.240,92 zł. Przewidywane umową podział spłaty kredytu w okresie 1 roku do 3 lat to wartość 6.552.631,56 zł, powyżej 3 lat do 5 to wartość 4.368.421,04 zł a powyżej 5 lat 27.302.931,62 zł.

### **4. Planowane działania inwestycyjne**

Jak co roku, Szpital stara się pozyskać środki zewnętrzne na modernizację infrastruktury oraz doposażenie budynków.

Jednym z planowanych projektów do realizacji jest projekt dotyczący termomodernizacji zabytkowego budynku E-16 USK Nr 1 w Lublinie, zlokalizowanego przy ul. Staszica 16. W ramach inwestycji zostanie odtworzona elewacja budynku, ocieplenie ścian, wymiana okien pokrycia dachowego budynku, montaż instalacji fotowoltaicznej, częściowo wyburzonego w wyniku realizacji przebudowy Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego Nr 1 w Lublinie w ramach Programu Wieloletniego. Projekt planowany do realizacji w ramach naboru do programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 Działanie FENX.01.01 Efektywność energetyczna Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności. Tytuł Projektu: "Termomodernizacja budynku E-16 Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego Nr 1 w Lublinie

przy ul. Staszica 16". Wartość inwestycji wynosi 6 961 658,57 zł. Szpital oczekuje na rozstrzygnięcie w zakresie otrzymania finansowania projektu.

Dodatkowo planowane jest dostosowanie infrastruktury do nowego modelu ochrony zdrowia psychicznego dla dzieci i młodzieży poprzez konsolidację jednostek klinicznych USK Nr 1 w Lublinie, udzielających świadczeń psychiatrycznych oraz w zakresie zdrowia psychicznego dla dzieci i młodzieży poprzez rozbudowę i wyposażenie nowego, trzeciego, budynku do którego relokowane będą wszystkie jednostki przeznaczone dla dzieci. Planowana wartość inwestycji: 65 324 185,00 zł, w celu pozyskania środków na realizację inwestycji planowane jest złożenie wniosku w ramach Subfunduszu infrastruktury strategicznej.

W 2023 roku pozyskano środki z Ministerstwa Zdrowia w ramach dotacji celowej na dofinansowanie realizacji inwestycji pn. "Utworzenie Europejskiego Centrum Innowacyjnej Terapii Chorób Plamki Żółtej". Inwestycja obejmuje swoim zakresem dostosowanie warunków zaplecza zabiegowego trzech Klinik Okulistycznych USK Nr 1 w Lublinie do bezpiecznego świadczenia usług zdrowotnych w zakresie okulistyki poprzez przebudowę

i wyposażenie w nowoczesną aparaturę i sprzęt medyczny budynku A-1 zlokalizowanego przy ul. Chmielnej 1a w Lublinie. Celem głównym programu jest zwiększenie dostępności do świadczeń z zakresu leczenia schorzeń plamki żółtej oraz stworzenie warunków do polepszenia jakości udzielania świadczeń w zakresie okulistyki ambulatoryjnej i jednodniowej. Intencją realizowanej inwestycji jest również skrócenie kolejek oczekujących, a tym samym szybsze i sprawniejsze udzielenie świadczeń zdrowotnych pacjentom w zakresie przedmiotowego programu, a także poprawa komfortu ich leczenia. Efektem inwestycji będzie utworzenie Bloku operacyjnego z dwoma salami operacyjnymi, 26-łóżkowego Oddziału Okulistyki Jednego Dnia oraz gabinetów poradni okulistycznych. Okres realizacji to lata 2023-2025. Wartość programu to ok. 32,6 mln, z czego dofinansowanie ze środków budżetu państwa to ok. 32,2 mln. W 2024 r. USK 1 wystąpił z wnioskiem do MZ o zmianę zakresu rzeczowego, wzrost WKI do wys. 35,9 mln zł oraz przyznanie dodatkowego dofinansowania ze środków MZ.

W 2025 roku pozyskano dofinansowanie ze środków planu rozwojowego Przedsięwzięcia pn. „Poprawa jakości i dostępności udzielania świadczeń onkologicznych poprzez modernizację i doposażenie infrastruktury Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego Nr 1 w Lublinie” realizowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności: Komponent D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia” Inwestycja D1.1.1 „Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wysokospecjalistycznej i innych podmiotów leczniczych”. Planowana całkowita wartość Przedsięwzięcia (koszty kwalifikowalne) finansowane przez IOI ze środków KPO wynosi 79 960 744,56 zł, natomiast koszty niekwalifikowalne (VAT) stanowi wartość 12 251 974,25 zł, łącznie 92 212 718,81 zł. Celem projektu jest utworzenie Centrum Diagnostyki i Leczenia Chorób Nowotworowych Skóry oraz Doposażenie USK 1 w Lublinie w ramach wsparcia

oddziałów i zakładów szpitala udzielających świadczeń zdrowotnych na rzecz osób dorosłych w zakresie diagnostyki i leczenia chorób nowotworowych.

## **5. Podniesienie poziomu informatyzacji szpitala**

Rozwój Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM) w systemach ochrony zdrowia spowodował gwałtowny wzrost potrzeb w całym zakresie informatycznym szpitali w Polsce. W odpowiedzi na te potrzeby, Uniwersytecki Szpital Kliniczny nr 1 w Lublinie podjął liczne inicjatywy mające na celu modernizację infrastruktury informatycznej oraz zwiększenie poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego. Dzięki tym działaniom, szpital nie tylko poprawił jakość usług medycznych, ale także zabezpieczył swoje systemy przed potencjalnymi zagrożeniami cybernetycznymi. Aby sprostać oczekiwaniom świadczeniobiorców, szybko zmieniającym się przepisom prawa, a także zadbać o odpowiedni poziom ochrony z zakresu cyberbezpieczeństwa, USK nr 1 w Lublinie rozpoczął realizację kilku kluczowych projektów. Wśród nich wymienić można wprowadzenie nowoczesnych e-usług w podmiotach leczniczych nadzorowanych przez Ministra Zdrowia oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego u świadczeniodawców, realizowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ).

Realizację projektu e-Usług rozpoczęto w 2021 roku, a jego wartość wyniosła blisko 3 mln złotych. Dzięki temu projektowi, Uniwersytecki Szpital Kliniczny nr 1 w Lublinie rozpoczął wdrażanie e-usług w obszarze systemów informatycznych oraz rozwój Elektronicznej Dokumentacji Medycznej. Modernizacja bazy sprzętu informatycznego stanowiła istotny element tego projektu, co pozwoliło na stworzenie nowoczesnej i niezawodnej infrastruktury IT.

Po wybuchu wojny w Ukrainie w 2022 roku, jednostki ochrony zdrowia w Polsce, w tym Uniwersytecki Szpital Kliniczny nr 1 w Lublinie, stanęły w obliczu nasilających się ataków cybernetycznych. W odpowiedzi na te zagrożenia, szpital przystąpił do projektu realizowanego przez Narodowy Fundusz Zdrowia, mającego na celu zwiększenie poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego. W ramach tego projektu, szpital uruchomił system zarządzania tożsamością użytkowników, co umożliwiło lepszą kontrolę dostępu do systemów informatycznych. Kolejnym krokiem w zwiększaniu poziomu bezpieczeństwa było zabezpieczenie styku sieci LAN i WAN poprzez wdrożenie systemów UTM (Unified Threat Management) z mechanizmem logowania zdarzeń. Prace nad zwiększeniem bezpieczeństwa poczty elektronicznej używanej przez pracowników szpitala również były istotnym elementem projektu. Finalnie, wdrożenie zakończono audytem, podczas którego przeprowadzono testy penetracyjne, potwierdzające skuteczność wprowadzonych rozwiązań.

Dział IT Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego nr 1 w Lublinie zaplanował dalszy rozwój systemów bezpieczeństwa, w tym zakupienie i wdrożenie systemów zwiększających



bezpieczeństwo kopii systemów informatycznych oraz ich odmiejszczenie. Trwają prace nad projektem utworzenia „cyfrowego bunkra”, który w razie poważnego zagrożenia może zostać wykorzystany do szybkiego odtworzenia danych.

W 2023 roku, w wyniku audytu usług telekomunikacyjnych, zarząd szpitala podjął decyzję o wdrożeniu systemu telefonii VoIP. Nowy system przyniósł wiele zmian w obszarze kontaktu pacjenta z personelem szpitala, w tym uruchomienie systemów zapowiedzi słownych oraz kolejowania połączeń. Koszty utrzymania systemu telefonii stacjonarnej spadły siedmiokrotnie, co miało znaczący wpływ na budżet szpitala. Dzięki temu rozwiązaniu, systemy informatyczne szpitala stały się gotowe na wprowadzenie nowych usług, takich jak boty telefoniczne i systemy call-center, które mogą jeszcze bardziej poprawić jakość obsługi pacjentów.

W 2024 roku Uniwersytecki Szpital Kliniczny nr 1 w Lublinie kontynuował działania ukierunkowane na rozwój informatyzacji oraz poprawę bezpieczeństwa teleinformatycznego. Prowadzono przygotowania do wdrożenia elektronicznej dokumentacji medycznej w Ambulatoryjnej Opiece Specjalistycznej, które finalnie doprowadziły do poprawnego wdrożenia elektronicznej dokumentacji. Kontynuowano również prace związane z tworzeniem i indeksowaniem obowiązkowej dokumentacji EDM uzyskując w zakresie karty informacyjnej z leczenia szpitalnego EDM – 100 %.

W związku z zaplanowaną na 2024 rok wizytą akredytacyjną, zrealizowano działania przygotowawcze w obszarze dokumentacji SZBI, procedur wewnętrznych oraz infrastruktury informatycznej. Choć wizyta została ostatecznie przełożona na styczeń 2025 roku, zakończyła się wyróżnieniem w postaci bardzo wysokiej oceny zgodności ze standardami akredytacyjnymi.

W 2024 roku wdrożono nową, samodzielnie przygotowaną przez Dział Informatyki platformę intranetową, oferującą nowe funkcjonalności wspierające codzienną pracę personelu szpitala. Dodatkowo, Dział Informatyki opracował i wdrożył dedykowaną aplikację dla pacjentów, dostępną na urządzeniach mobilnych szpitala, która umożliwia zapoznanie się z prawami pacjenta, topografią oddziału, zasadami odwiedzin i innymi ważnymi informacjami. Posiada również funkcjonalność tłumaczenia języków w sytuacji opieki nad pacjentem obcojęzycznym. Tablety z aplikacją zostały udostępnione na wszystkich oddziałach. Równolegle prowadzone były intensywne prace związane z przygotowaniem i składaniem wniosków inwestycyjnych, które w większości obejmowały potrzeby w zakresie rozwoju infrastruktury IT. Zakończono m.in. przygotowanie wniosku dotyczącego modernizacji i wyposażenia szpitala w zakresie onkologii, który uwzględniał elementy związane z cyberbezpieczeństwem i wyposażeniem infrastruktury IT. Wniosek ten uzyskał rekomendację Ministerstwa Zdrowia i dzięki realizacji tej inwestycji znacznie poprawimy bezpieczeństwo cyfrowe naszego szpitala.

Istotnym działaniem było także przygotowanie aplikacji w ramach Instrumentu Oceny Wniosków Inwestycyjnych w Sektorze Zdrowia, zawierającej kompleksowy opis planowanych działań z obszaru informatyzacji. Wniosek dotyczył kompleksowej

modernizacji infrastruktury informatycznej i został oceniony pozytywnie, przez co stanowi fundament dla dalszej cyfrowej transformacji szpitala.

Na podstawie uzyskanej OCI już w kwietniu, rozpoczęto prace nad wnioskiem do ogłoszonego naboru w ramach inwestycji D1.1.2 KPO „Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia”. Celem inwestycji jest poprawa funkcjonowania podmiotów leczniczych, zwiększenie efektywności udzielania świadczeń, zapewnienie pacjentowi właściwej opieki i lepszego dostępu do informacji na temat swojego stanu zdrowia poprzez wsparcie procesu

i Szpital aplikuje o dofinansowanie w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności: Inwestycja D1.1.2 Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia (nabór konkurencyjny). Z końcem maja 2025 nastąpi złożenie wniosku o dofinansowanie. Maksymalna wartość środków kwalifikowalnych, o które może ubiegać się Szpital, to 12 mln netto. W tym przypadku również VAT stanowi wkład własny Beneficjenta. Celem inwestycji jest poprawa funkcjonowania podmiotów leczniczych, zwiększenie efektywności udzielania świadczeń, zapewnienie pacjentowi właściwej opieki i lepszego dostępu do informacji na temat swojego stanu zdrowia poprzez wsparcie procesu informatyzacji sektora ochrony zdrowia informatyzacji sektora ochrony zdrowia.

## **6. Program naprawczy**

Szpital w 2023 roku zakończył realizację Programu Naprawczego, sporządzonego zgodnie z art. 59, ust. 4 Ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 roku na lata 2021-2023, uzyskując za 2023 r. dodatni wynik finansowy netto na poziomie 683.161,53 zł. Również za 2024 roku Szpital uzyskał dodatni wynik finansowy netto, w wysokości 437 843,03 zł, co oznacza, że nie jest zobowiązany Ustawą do sporządzania Programu Naprawczego.

Lublin, dn.30.05.2025r.

***Beata Gawelska***

Dyrektor

Uniwersyteckiego Szpitala

Klinicznego Nr 1 w Lublinie  
*/podpisano elektronicznie/*

.....  
/Główny Księgowy/